

Presentatie project subsidies forumspecial 1 maart 2012

Bestuurlijk opdrachtgever: Rik de Lange
Ambtelijk opdrachtgever: Martin Rommers
Projectleider: Mieke Groters

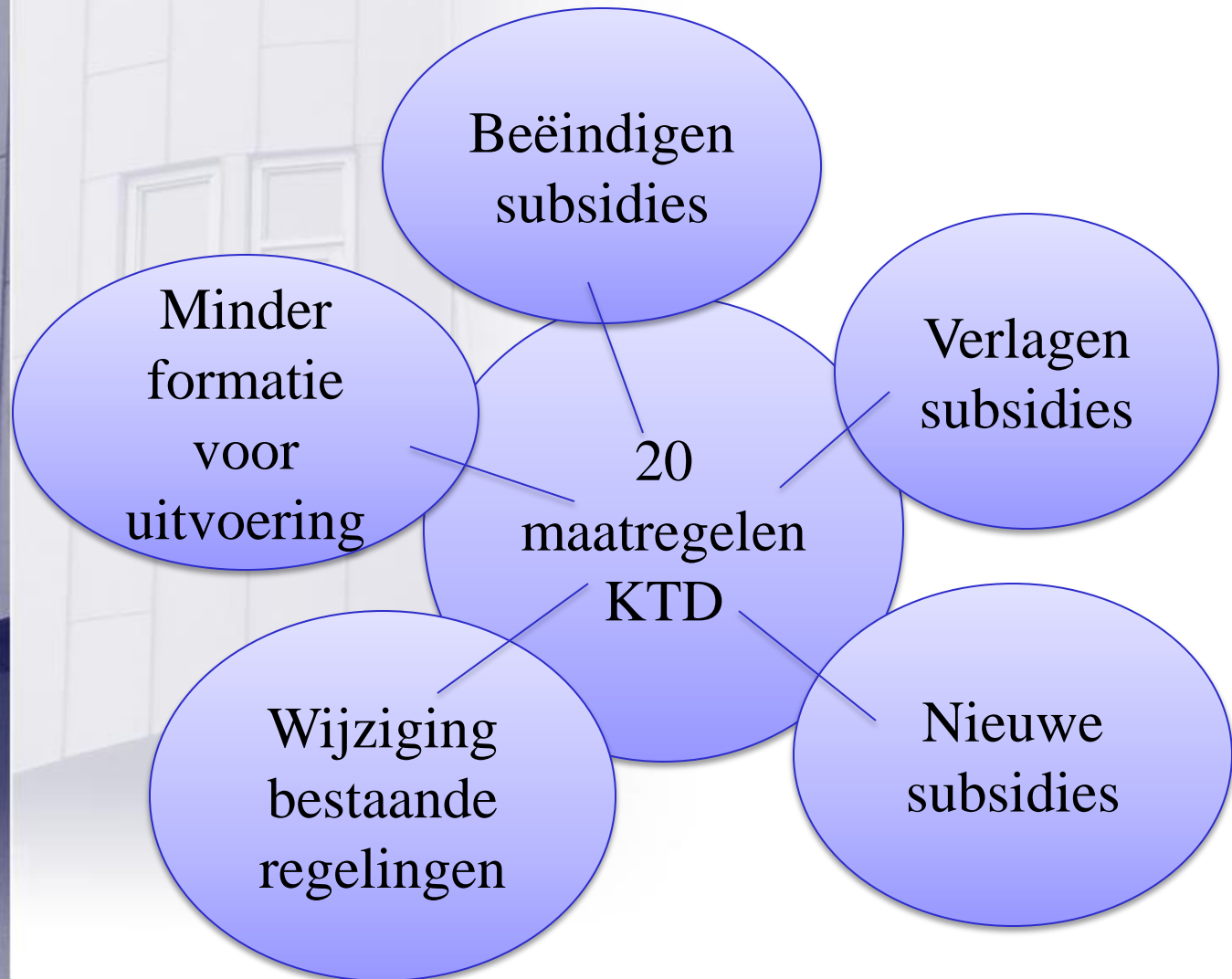
Agenda

1. Stand van zaken
2. Toelichting project
3. Afstemming en relaties
4. Risico's en kansen
5. Communicatie

Stand van zaken, 1 maart 2012

- Projectopdracht vastgesteld 24-1-2012
- Projectteam is gestart
- Projectplan in concept gereed
- Besluitvorming college binnenkort

De opdracht:

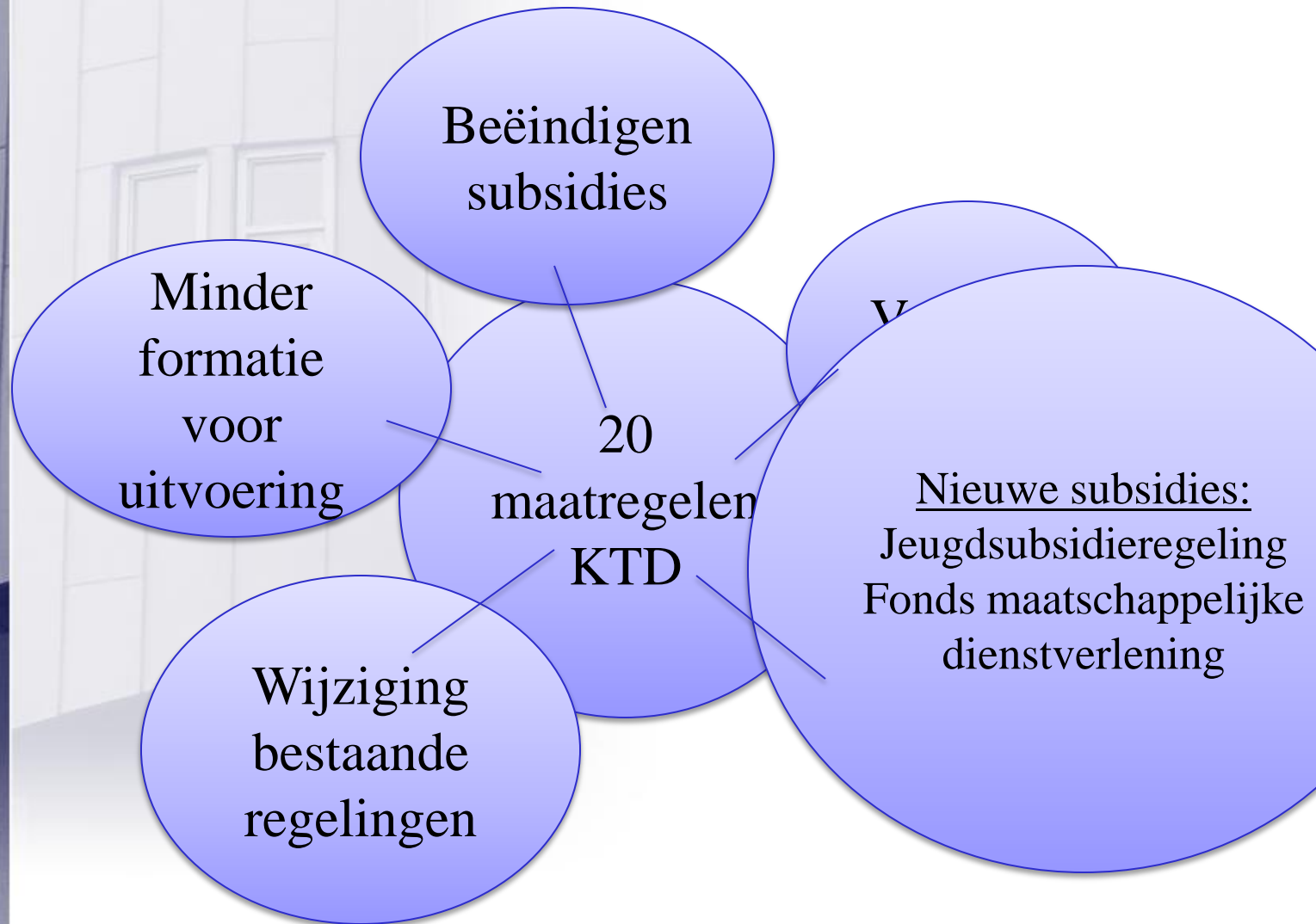




De opdracht:



De opdracht:



De opdracht:



De opdracht:



De uitdaging:

Minder regels,
meer service,
Lagere
uitvoerings-
kosten

Beëindiging
subsidie

Afbouw subsidies
en ontwikkeling
nieuwe regelingen
gaan gelijk op:
timing!

...atie
...oor
uitvoering

20

maatregelen
KTD

subsidies

Wijziging
bestaande
regelingen

Nieuwe
subsidies

Opbouw project (uitgangspunten)

*Van algemeen naar specifiek,
eerst de inhoud
en dan
de procedure, het proces en de uitvoering:*

Eerst:

- uitvoeren bezuinigingen (aankondigen)
- bepalen algemene uitgangspunten subsidieverstrekking
- bepalen inhoud nieuwe en aan te passen subsidieregelingen (subsidiebeleid specifiek)

Dan:

- Aanpassen/maken procedures (algemene verordening en deelverordeningen)
- herontwerp proces en implementatie

Beslisdocumenten

Project plan

- Uitgangspunten bezuinigingsopdracht
- Uitgangspunten inhoudelijke deel v.d. regelingen
- Uitgangspunten Subsidiekader en herontwerp proces

Projectontwerp

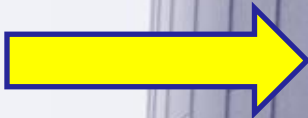
- INHOUDELIJK
- Uitvoeringsplan Bezuinigen subsidies
- Subsidiebeleid specifiek voor div. beleidsvelden
- PROCEDUREEL
- Ontwerp Algemene subsidieverordening
- Ontwerp deelverordeningen
- Herontwerp subsidieproces

Realisatieplan

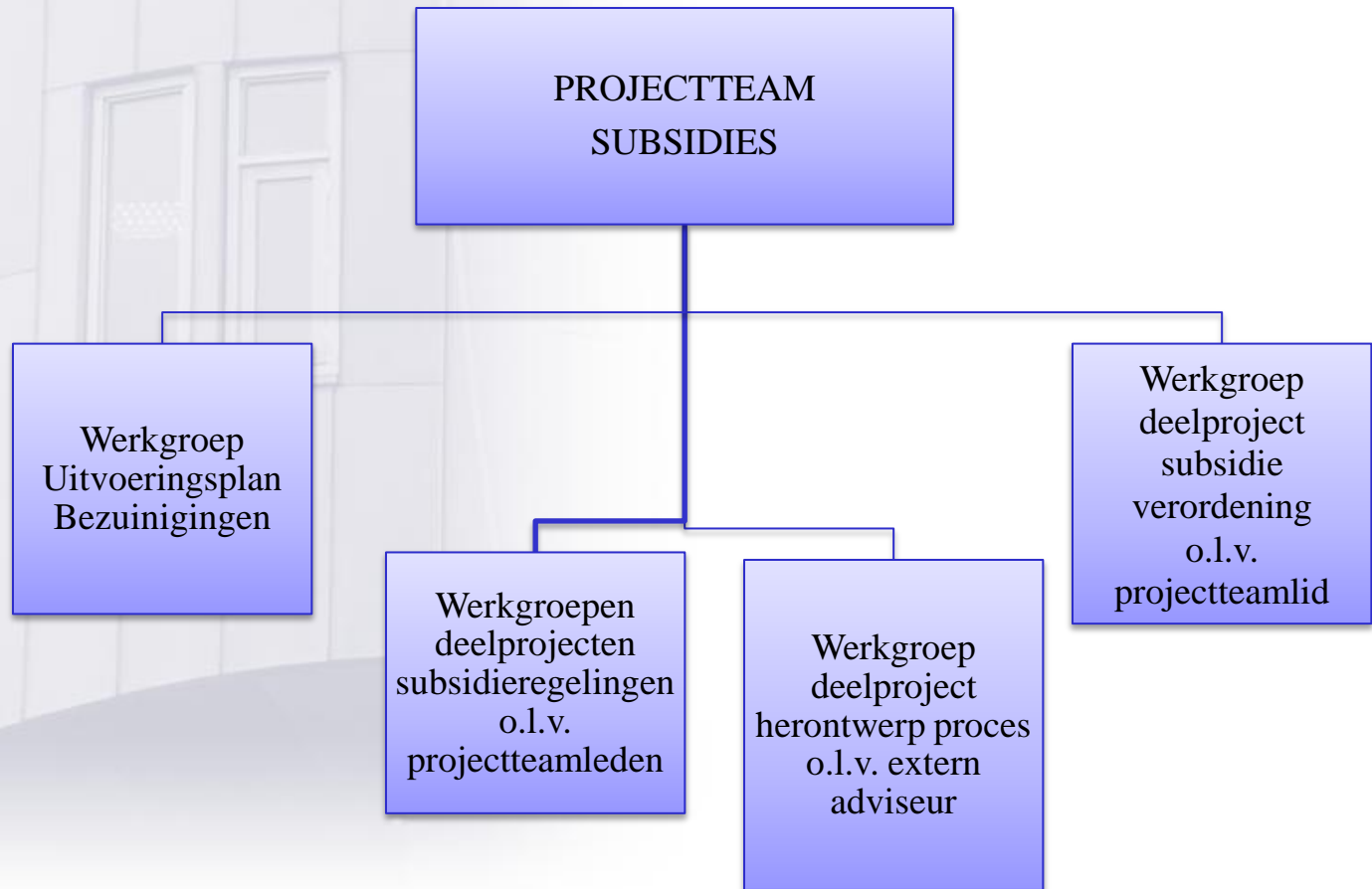
- Oplevering uitvoeringsplan bezuinigingen
- Vaststelling subsidieverordening
- Vaststelling deelverordeningen
- Implementatie subsidieproces

Fasering en besluitvorming

Fase	Beslisdocument	Beslisser	Gereed
Initiatieffase	Projectopdracht	College	Januari 2012
Definitiefase	Projectplan	College Info Forum	Februari 2012
Ontwerp- en voorbereidings fase	Projectontwerp (inhoudelijk)	College Info Forum	April 2012
Ontwerp- en voorbereidings fase	Projectontwerp (procedureel)	College Info Forum	Juli 2012
Realisatiefase	Realisatieplan	Raad v.w.b. de subsidieverordening College overige onderdelen	September 2012
Nazorgfase	Overdracht	Opdrachtgever	December 2012



Organisatie en werkwijze



Deelprojecten- deelopdrachten

Deelproject/deelopdracht

1. Uitvoeringsplan Bezuinigingen
2. Fonds voor de Sport
3. Ontwikkelingssamenwerking
4. Internationale contacten
5. Peuterspeelzaalwerk/VVE
6. Fonds voor kunst en cultuur
7. Toerisme/evenementen
8. Gezondheidszorg
9. Jeugdsubsidieregeling
10. Fonds maatschappelijke dienstverlening
11. Uitgangspunten subsidieverstrekking en subsidieverordening
12. Herontwerp proces
13. Communicatie
14. Gegevensbeheer

Afstemming en relatie

- portefeuillehouders
- budgethouders
- subsidies binnen Bestuurlijke taakgroepen
- formatiereductie

Risico's

- Maatschappelijke onrust
 - *de bezuinigingen worden nu concreet*
- Politiek bestuurlijk
 - *Kunnen we voldoen aan de verwachtingen?*
 - *Bieden de alternatieve subsidiemogelijkheden voldoende compensatie?*
- Financieel
 - *Halen we de taakstellingen?*
- Juridisch/wettelijk
 - *Doen we het juridisch correct?*
 - *Krijgen we (veel) bezwarenprocedures?*
- Organisatie
 - *Tijdsdruk, beroep op inzet medewerkers neemt toe*
 - *Wat als werkdruk te hoog wordt?*

Kansen

- Nieuwe regelingen, uitbreiding bestaande regelingen bieden mogelijkheden
- Minder regels, meer service (kwaliteitsverbetering). Verantwoordingslast in verhouding tot hoogte subsidie.
- Lagere uitvoeringskosten, efficiënter
- “Schone lei”
- Uitvoering professioneler, informatie (gegevensbeheer) op orde
- Meer werkplezier

Communicatie

- Communicatieplan in concept (onderdeel projectplan)
- Past binnen parapluplan Programma I-KTD
- Enkele uitgangspunten:
 - Open, transparant
 - Sober (in middelen en stijl)
 - Duidelijk, eerlijk en begrijpelijk
 - Persoonlijk, invoelend
 - Tijdig
- Communicatiedoelgroepen
 - Extern (Inwoners Zutphen, huidige/potentiële subsidierelaties)
 - Intern (raad, college, projectteam, direct betrokken medewerkers)

Communicatiemiddelen

- Middelen worden ingezet om:
 - het subsidieproces uit te voeren (bijvoorbeeld via beschikkingen, toelichtingen, aanvraagformulieren)
 - Verschillende doelgroepen te informeren over nieuwe regelingen en bekendheid te geven (bijvoorbeeld via website, gemeentenuws, digitale nieuwsbrief, kennisbank)